



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 1 de 9

OBJETO	Selección de empresas prestadoras de servicios de telecomunicaciones e infraestructura y tecnologías de comunicaciones, como aliados proveedores para la firma de acuerdos marco con la Empresa Para la Seguridad y Soluciones Urbanas – ESU.
ALCANCE DEL OBJETO	El alcance del objeto comprende el suministro, mantenimiento, implementación, operación y cualquier otro tipo de servicio y/o suministros para la satisfacción de las necesidades que requieran nuestros clientes en materia de redes de telecomunicaciones y tecnología de comunicaciones alámbrica e inalámbrica (sistemas de comunicaciones por fibra óptica, sistemas de comunicaciones digitales troncalizadas, sistemas de comunicaciones inalámbricas, sistemas de sensórica y conectividad para territorios digitales y en general sistemas de internet de las cosas y otras tecnologías de comunicación englobadas dentro del concepto de Industry 4.0 o cuarta revolución industrial) con sus correspondientes obras y servicios asociados como: adecuaciones físicas, diseño y montaje llave en mano de centros de llamadas, diseño y construcción de soluciones de cableado estructurado y redes Gpon internas y externas, redes de telecomunicaciones inalámbricas en ondas milimétricas, redes de telecomunicaciones inalámbricas en redes de acceso oportunístico al espectro como TVWS, redes de banda angosta (Narrow Band) de área amplia y baja potencia (LPWAN) en bajas frecuencias para Internet de las Cosas, asesoría y consultoría en las diferentes frecuencias del espectro de radio difusión, selección de equipos, administración y/o operación de sistemas de telecomunicaciones y otros tales como: capacitación sobre servicios de telecomunicaciones e infraestructura y tecnologías de comunicaciones, auditorias de redes de telecomunicación.
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	Artículo 21. Procedimiento de Solicitud pública de oferta
LEGISLACION APLICABLE	El Acuerdo 055 de 2014, modificado por el Acuerdo 077 de 2017. En general, las normas legales aplicables durante el proceso de selección de aliados proveedores serán las estipuladas en esta solicitud Pública de Oferta, en el reglamento de contratación de la ESU y las propias vigentes en Colombia sobre la materia
RIESGOS ASOCIADOS A LA CAPACIDAD FINANCIERA	<p>✓ Retraso en el pago de la ESU al proponente:</p> <p>Riesgo: Acorde al nivel de crecimiento en esta línea, se requiere proponentes con un flujo de caja holgado para el pago de las obligaciones propias de la operación, sin tener dependencia de los desembolsos del proyecto por parte de la ESU. Cabe resaltar que Debido a las diferentes aprobaciones y procesos realizados en la entrega de los bienes al usuario final quien recibe a satisfacción los bienes sujetos de compra, el plazo promedio de pago (60 días) puede verse afectado por esta situación.</p> <p>Control: En el pliego de condiciones se informa al proponente la forma de pago en las condiciones y términos logísticos. (Riesgo externo).</p> <p>✓ Información financiera disponible</p>



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 2 de 9

Riesgo: Los proponentes serán evaluados con información financiera de uno de los 3 años anteriores, dando aplicación al Decreto Nacional No. 579 de 2021. y no se realizan validaciones a la situación financiera o evolución de las cifras en lo corrido del año.

Control: La ESU podrá solicitar la información financiera al corte de 2021, o estados financieros intermedios durante la ejecución de la presente alianza para hacer respectivas validaciones y recomendaciones al área logística si se detectan cambios que afecten la ejecución del contrato. (Riesgo Interno).

**CAPACIDAD
FINACIERA Y
ORGANIZACIONAL**

Acorde a lo establecido en el decreto 1082 de 2015 “Los indicadores de capacidad financiera buscan establecer unas condiciones mínimas que reflejan la salud financiera de los proponentes a través de su liquidez y endeudamiento. Estas condiciones muestran la aptitud del proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato.”

La capacidad financiera requerida en un Proceso de Contratación debe ser adecuada y proporcional a la naturaleza y al valor del contrato. En consecuencia, la Entidad Estatal debe establecer los requisitos de capacidad financiera con base en su conocimiento del sector relativo al objeto del Proceso de Contratación y de los posibles oferentes. Las Entidades Estatales pueden establecer indicadores adicionales a los establecidos en el numeral 3 del artículo 10 del Decreto 1510 de 2013, solo en aquellos casos en que sea necesario por las características del objeto a contratar, la naturaleza o complejidad del Proceso de Contratación.

La capacidad organizacional es la aptitud de un proponente para cumplir oportuna y cabalmente el objeto del contrato en función de su organización interna. El Decreto 1510 de 2013 definió los indicadores de rentabilidad para medir la capacidad organizacional de un proponente teniendo en cuenta que está bien organizado cuando es rentable. 1

La ESU, respetuosa de la buena interpretación de la macroeconomía colombiana, exige en el pliego de requisitos habilitantes unos indicadores con coherencia financiera con relación directa con desenvolvimiento de la economía actual de Colombia.

1.http://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/manuales/20140901_manual_requisitos_habilitantes_4_web.pdf

**INDICADORES DE
CAPACIDAD
FINACIERA Y
ORGANIZACIONAL**

CAPACIDAD FINANCIERA:

Índice de Liquidez = Activo Corriente / Pasivo Corriente

Con este indicador se pretende evaluar la capacidad que tiene un proponente para cumplir con sus obligaciones de corto plazo con recursos de corto plazo.

Índice de Endeudamiento = Pasivo Total / Activo Total

Este indicador busca evaluar la estructura de financiamiento del proponente, o cuanto del activo se encuentra financiado respecto obligaciones de corto y largo plazo.

Razón de Cobertura de Intereses = Utilidad Operacional / Gastos de Intereses

Indica el número de veces que el proponente puede atender las obligaciones financieras con su utilidad operativa. A mayor número de veces, mayor capacidad de atender sus



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 3 de 9

obligaciones financieras

Capital de trabajo Activo corriente - Pasivo corriente

Este indicador refleja la capacidad operativa del proponente en el corto plazo, es decir el remanente o saldo resultante de atender sus obligaciones de corto plazo, con sus activos de corto plazo si los liquidará. Entre más amplia sea esta brecha se considera con mayor capacidad de responder a sus obligaciones.

CAPACIDAD ORGANIZACIONAL:

Rentabilidad sobre patrimonio (ROE): Utilidad Operacional / Patrimonio

Este indicador refleja la relación entre la operación y el patrimonio de los accionistas. Es decir, la capacidad de generar utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. Se considera que a mayor valor de este indicador, es mayor la capacidad organizacional y la rentabilidad de los accionistas.

Rentabilidad sobre activos (ROA): Utilidad Operacional / Activo Total

Este indicador refleja la relación entre la operación y los activos. Es decir la capacidad de generar utilidad operacional por cada peso invertido en los activos. Se considera que, a mayor valor de este indicador, es mayor la rentabilidad del negocio.

Cabe anotar que este indicador debe ser siempre menor o igual que el de rentabilidad sobre patrimonio.

**ESTUDIO DEL
SECTOR
RELACIONADO
AL OBJETO**

Con el fin de definir el valor de los indicadores que serán requeridos en el pliego de condiciones para elegir el proponente que preste los servicios requeridos por el cliente, la ESU realiza el siguiente referenciamiento del sector:

1. Consulta en la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada del registro de las personas naturales y jurídicas que realizan actividades de fabricación, importación, comercialización, instalación o arrendamiento de equipos para la vigilancia y seguridad privada de que trata el artículo 53 de la ley 356 de 1994.
2. Consulta de muestra aleatoria (800 empresas) de la anterior Base de Datos en el Registro Único Empresarial y Social -RUES-, en el link: www.rues.org.co el Registro Único de Proponentes RUP, de la cual se obtuvo información de 200 empresas con indicadores financieros y organizacionales con corte a 31 de diciembre de 2019, las demás empresas o cancelaron el RUP o no lo renovaron.

NIT	LIQUIDEZ	ENDEUDAMIENTO	IC	ROE	ROA
8300160461	0,09	2,63	-5,00	0,27	-0,44
9000081341	0,16	0,72	8,85	0,18	0,05
8600746711	0,57	0,85	-5,65	-0,81	-0,11
8300506193	0,69	0,88	3,8	1,12	0,13
8190069668	0,79	0,54	1,22	0,05	0,02
8301007165	0,85	0,73	7,61	0,25	0,06
8301190511	0,85	0,92	-0,51	-0,37	-0,02
8300394153	0,86	0,96	-1,22	-2,82	-0,09
8000573106	0,89	0,95	2,30	1,02	0,05
9000607997	0,89	0,41	2,93	0,07	0,04



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 4 de 9

8160049421	0,9	0,83	8,59	1,27	0,2
8903118751	0,92	0,8	2,01	0,22	0,04
8605160418	0,96	0,94	-0,26	-0,10	0,00
9004931584	1,02	0,78	9,28	0,51	0,11
9001551071	1,07	0,32	1,13	0,01	0
8300182141	1,1	0,89	8,22	0,65	0,06
9004504900	1,11	0,68	-0,44	-0,1	-0,03
8000915492	1,12	0,86	7,28	0,92	0,12
8300963742	1,14	0,78	2,87	0,1	0,02
8000424718	1,15	0,74	0,71	0,05	0,01
8050074044	1,15	0,57	5,86	0,32	0,13
9000174478	1,15	0,77	2,42	0,19	0,04
9008389188	1,19	0,88	INDETERMINADO	0,68	0,07
8002130171	1,22	0,78	0,87	0,38	0,08
9004554381	1,22	0,77	-1,88	-0,04	0
8000781084	1,23	0,7	2,27	0,3	0,09
9000719113	1,23	0,78	INDETERMINADO	0,07	0,01
9006584191	1,25	0,84	-1,02	-0,28	-0,04
9002114572	1,28	0,8	8,49	0,67	0,12
8301026592	1,29	0,83	-5,53	-1,21	-0,2
8002152270	1,32	0,91	3,04	0,26	0,02
9002760809	1,33	0,3	9,71	0,26	0,18
8605312875	1,34	0,93	6,24	1,28	0,07
8909375256	1,34	0,69	6,48	0,76	0,23
9000990981	1,34	0,55	1,72	0,04	0,01
9003870765	1,34	0,71	8,00	0,25	0,07
8600026933	1,37	0,79	5,6	0,14	0,03
8600310289	1,37	0,8	0,21	0,00	0,00
9000427715	1,38	0,66	INDETERMINADO	-0,28	0,09
9000517397	1,38	0,29	8,56	0,09	0,06
9002652972	1,38	0,77	5,46	0,12	0,02
8605174651	1,4	0,46	1,44	0,1	0,05
8909009431	1,4	0,5	4,68	0,19	0,09
8002261461	1,41	0,74	1,62	0,3	0,07
8909847618	1,41	0,71	76,09	0,24	0,06
8903211510	1,42	0,47	19,47	0,31	0,16
8605006306	1,44	0,59	3,96	0,31	0,12
9010183786	1,44	0,8	6,54	0,87	0,16
8600307235	1,46	0,64	6,04	0,45	0,16
8300735700	1,47	0,67	1,27	0,05	0,01
9001626127	1,48	0,54	3,32	0,16	0,07
9002643937	1,48	0,68	20,63	0,46	0,14
8001057065	1,49	0,69	4,08	0,24	0,07
8300329643	1,5	0,64	8,26	0,53	0,18
8300137741	1,54	0,59	85,86	0,23	0,09



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 5 de 9

9000232412	1,54	0,82	11,45	1,28	0,22
8300251047	1,55	0,44	-9,25	-0,04	-0,02
8300394051	1,55	0,58	1,08	0,15	0,06
9001839391	1,55	0,87	4,51	1,5	0,18
8600640384	1,57	0,47	10,75	0,21	0,11
8301284725	1,58	0,57	7,38	0,17	0,07
9002198342	1,58	0,63	8,7	0,1	0,03
8440005185	1,59	0,77	3,66	0,49	0,11
9010738171	1,61	0,61	29	0,89	0,34
9010182462	1,62	0,21	INDETERMINADO	0,2	0,15
8300453482	1,63	0,48	19,72	0,02	0,01
8290034914	1,64	0,25	5,19	1,22	0,91
8600047550	1,64	0,57	5,43	0,22	0,09
8000029424	1,65	0,59	17,12	0,20	0,08
8300790151	1,69	0,69	4,06	0,08	0,02
9006518028	1,69	0,68	22,52	0,03	0,01
8300103198	1,7	0,64	INDETERMINADO	0,05	0,02
8300730613	1,7	0,27	4,32	0,13	0,09
9007849113	1,7	0,59	117370,91	0,56	0,22
8301471929	1,71	0,57	8,69	0,33	0,14
8300211088	1,72	0,42	3,15	0,1	0,06
9001271404	1,73	0,69	8,16	0,41	0,12
8000721729	1,74	0,56	15,11	0,12	0,05
8301093987	1,74	0,38	9,05	0,08	0,05
9000342735	1,75	0,69	72,39	0,93	0,29
9001552157	1,76	0,58	16,09	0,53	0,22
8001820421	1,77	0,61	1,71	0,21	0,08
8301076271	1,77	0,51	8,13	0,24	0,12
9009663510	1,77	0,47	INDETERMINADO	3,94	2,05
9002453642	1,79	0,59	47,92	0,45	0,18
9007353795	1,79	0,55	INDETERMINADO	0,32	0,14
8300676331	1,8	0,53	3,36	0,08	0,04
8300926756	1,81	0,38	18,61	0,48	0,3
8300974738	1,81	0,67	1,13	0,12	0,04
9002143822	1,83	0,52	INDETERMINADO	0,17	0,08
8301305966	1,85	0,59	14,95	0,31	0,12
8110150181	1,86	0,57	11,06	0,16	0,06
8301157644	1,86	0,43	18,97	0,91	0,51
9012199471	1,91	0,54	814,09	0,79	0,36
9002254430	1,94	0,58	32,38	0,15	0,06
9002578305	1,94	0,5	76,58	0,54	0,27
9008252747	1,94	0,43	20,5	0,37	0,21
8909430550	1,95	0,49	INDETERMINADO	0,31	0,15
8300737707	1,96	0,5	16,75	0,06	0,03
9000701708	1,96	0,62	25,73	0,29	0,10



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 6 de 9

8300379463	1,97	0,23	131,27	0,06	0,05
8300324366	1,98	0,34	84,65	0,44	0,29
8600048717	1,98	0,42	INDETERMINADO	0,11	0,06
8604005387	1,98	0,42	159,6	0,4	0,23
9004227984	1,99	0,69	1,26	0,11	0,03
8000148711	2,00	0,42	2,42	0,12	0,17
8090026257	2,00	0,47	2,52	0,11	0,05
8001882994	2,03	0,53	3,14	0,16	0,07
8040033266	2,03	0,4	INDETERMINADO	0,04	0,02
8300248261	2,03	0,77	-2,98	-0,43	-0,1
8902059502	2,04	0,6	2,31	0,13	0,05
9000518854	2,04	0,52	11,46	0,25	0,11
8300561490	2,05	0,59	4,38	0,3	0,12
8300268110	2,07	0,49	3,29	0,14	0,07
9002490431	2,07	0,48	17,63	0,51	0,26
8020143116	2,08	0,62	2,36	0,2	0,07
8600525795	2,08	0,43	6,01	0,57	0,32
8300310494	2,09	1	-1,73	64,62	-0,16
8000156157	2,1	0,41	5,6	0,08	0,05
8300160040	2,1	0,49	9,84	0,18	0,09
8300576163	2,1	0,51	5,94	0,13	0,06
8000364136	2,11	0,62	2,02	0,19	0,07
8605262148	2,12	0,59	5,3	0,44	0,18
9001623201	2,13	0,41	5,67	0,19	0,11
8300133604	2,15	0,2	2,54	0,15	0,12
8002338371	2,16	0,57	10,84	0,42	0,18
8160014316	2,16	0,48	27,94	0,47	0,24
9005997074	2,17	0,46	26,55	1,38	0,74
8300534785	2,18	0,65	2,11	0,25	0,08
9000207513	2,18	0,49	INDETERMINADO	-0,76	-0,38
9001512893	2,19	0,41	8,58	0,18	0,1
9000759801	2,2	0,79	10,76	0,22	0,04
9002516490	2,2	0,39	23,43	0,77	0,47
9006042652	2,23	0,42	INDETERMINADO	0,78	0,45
8110002428	2,24	0,5	48,47	0,32	0,16
9005211301	2,24	0,44	64,48	0,39	0,22
9002687841	2,27	0,45	172,92	0,23	0,12
8909274112	2,29	0,57	0,55	0,03	0,01
8002272756	2,33	0,35	11,4	0,33	0,21
8000603139	2,34	0,62	1,37	0,22	0,08
8600303605	2,34	0,48	14,09	0,19	0,10
8002059141	2,36	0,41	63,5	0,3	0,17
9000648449	2,36	0,57	3,94	0,61	0,26
8605332061	2,37	0,46	5,35	0,08	0,04
8040011697	2,38	0,19	INDETERMINADO	0,19	0,16



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 7 de 9

8605190468	2,38	0,48	-0,19	-0,01	0
8604033804	2,4	0,49	5,88	0,29	0,14
8150010262	2,41	0,53	12,13	0,09	0,04
8001080172	2,45	0,4	11,02	0,02	0,01
8300512987	2,45	0,39	6349,39	0,26	0,16
8667194	2,46	0,18	0,69	0	0
9003391855	2,47	0,46	12,3	0,26	0,14
8000904278	2,49	0,53	15,21	0,95	0,44
9001275453	2,49	0,41	97,97	0,74	0,43
8000025691	2,52	0,25	INDETERMINADO	0,06	0,04
9002083960	2,55	0,49	4,04	0,33	0,16
8600741869	2,56	0,64	3,54	0,19	0,06
8902079762	2,56	0,41	3,15	0,09	0,05
9006507231	2,6	0,31	INDETERMINADO	0,11	0,08
8301089247	2,65	0,41	15,6	0,29	0,17
8050181480	2,66	0,46	2,32	0,13	0,07
8300662517	2,66	0,58	6,01	0,26	0,11
9004522089	2,69	0,49	3,61	0,44	0,22
8001455489	2,71	0,44	0,53	0,11	0,06
8301056152	2,73	0,35	5,87	0,1	0,06
9002928106	2,74	0,8	6,89	0,07	0,01
8301412161	2,77	0,34	3,85	0,1	0,07
9006146911	2,77	0,43	9,43	0,18	0,1
8300881728	2,78	0,38	5,33	0,28	0,17
9005433547	2,8	0,35	-8,25	-0,08	-0,05
9008781800	2,8	0,63	7,33	0,45	0,16
8605262700	2,81	0,53	16,11	0,43	0,2
9010514389	2,83	0,25	INDETERMINADO	0,33	0,24
9004131441	2,84	0,07	7,56	0,29	0,27
8110290474	2,85	0,56	48,57	0,19	0,08
8020152904	2,87	0,47	9,88	0,79	0,4
8050196479	2,94	0,61	4,8	0,35	0,13
7694923	2,95	0,28	4,63	0,13	0,1
8300073799	2,95	0,37	8,97	0,18	0,11
8301029526	3,01	0,63	95,3	0,36	0,13
9007954861	3,02	0,46	26,01	0,15	0,08
9002630003	3,03	0,29	63,91	0,3	0,21
9004569504	3,03	0,31	66,96	0,1	0,07
8605185740	3,05	0,31	5967,41	0,11	0,07
8902079565	3,08	0,54	9,19	0,26	0,12
79118637	3,09	0,56	0,55	0,01	0
8909143361	3,09	0,19	6,2	0,03	0,03
9000649192	3,12	0,15	3,34	0,55	0,46
8301112091	3,15	0,24	744,61	0,45	0,34
9003744754	3,18	0,34	0,98	0,01	0



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 8 de 9

9008033400	3,19	0,27	INDETERMINADO	0,14	0,1
9004088153	3,2	0,38	3,45	0,33	0,2
9006276101	3,2	0,39	11,22	0,39	0,23
9001189322	3,21	0,18	5,2	0,08	0,07
9005043748	3,21	0,35	19,44	0,15	0,1
8110254461	3,27	0,25	-16,31	-0,16	-0,12
8002238796	3,31	0,33	14,38	0,42	0,28
8001522089	3,32	0,77	-26,49	-0,09	-0,02
9002724193	3,34	0,36	5,51	0,21	0,13
8300807935	3,36	0,29	INDETERMINADO	0,73	0,52

A esta muestra se le realizó el análisis estadístico de la media, la desviación estándar y el ajuste con respecto a la media, la cual arrojó los siguientes resultados

ESTADISTICO	LIQUIDEZ	ENDEUDAMIENTO	RAZON DE COBERTURA	ROE	ROA
MEDIA	1,98	0,55	739,01	0,60	0,12
DESVIACION	0,68	0,24	8741,47	4,58	0,20
AJUSTE	1,30	0,79	-8002,46	-3,98	-0,08

De lo anterior se observa la gran distorsión que generan los datos atípicos de la muestra, por lo anterior a fin de garantizar la pluralidad de oferentes sin que se ponga en riesgo la ejecución de los contratos con los clientes de la ESU se determina exigir para este proceso los indicadores de LIQUIDEZ Y ENDEUDAMIENTO y CAPITAL DE TRABAJO Superior al 50% de los contratos esperados para cada aliado durante el año, que garantice el flujo de caja del futuro colaborador del estado, minimizando con ello los riesgos económicos y de fluctuación del dólar derivados de este sector.

VALOR ESTIMADO DE LOS INDICADORES PARA LA SELECCIÓN DE ALIADOS

Con el fin de permitir pluralidad de oferentes en el proceso de selección de aliados proveedores para el servicio de telecomunicaciones e infraestructura y tecnologías de comunicaciones se presentan los siguientes indicadores de capacidad financiera y organizacional:

Indicadores de capacidad financiera.

INDICADOR	CÁLCULO	VALOR HABILITANTE
Indicador de Liquidez	$\frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	Mayor o igual a uno punto cinco (1.50)
Indicador de Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo Total}}$	Menor o igual al CERO PUNTO 65 (65%)
Capital de trabajo	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Mayor o igual a diez mil millones de pesos M.L (\$10.000.000.000)



**ESTUDIO DEL SECTOR:
CAPACIDAD FINANCIERA Y
ORGANIZACIONAL
PARA PROPONENTES**

Código: FT-M4-GCO-04

Versión: 02

Página 9 de 9

INDICADOR	CÁLCULO	HABILITANTE
Rentabilidad del Patrimonio	$\frac{\text{Utilidad o Pérdida Operacional}}{\text{Patrimonio}}$	Mayor o igual a cero punto veinticinco (0,25)
Rentabilidad del Activo	$\frac{\text{Utilidad o Pérdida Operacional}}{\text{Activo Total}}$	Mayor o igual a cero punto diez (0,10)

MARELBI VERBEL PEÑA

Subgerente Administrativa y Financiera

Aprobó: Juan Felipe Hernández Giraldo- Secretario General

Revisó: Jhon Jairo Osorio Agudelo – Profesional Universitario – Subgerencia de Servicios