



MATRIZ DE RIESGOS EN PROCESOS DE CONTRATACIÓN

Código: FT-M3-GJ-25

Versión: 02

Objeto del Proceso de Contratación:

“Prestación de servicio de asesoría contable, tributaria y financiera de conformidad con las necesidades de la Empresa para la Seguridad y Soluciones Urbanas-ESU”

RIESGOS

| N° | Etapa | Fuente | Tipo | Riesgo | Consecuencia de la ocurrencia del evento | Probabilidad | Impacto | Nivel de riesgo inherente | Asignación | Tratamiento | Controles | Probabilidad | Impacto | Nivel de riesgo residual |
|----|------------|---------|-------------|--|--|--------------|---------|---------------------------|------------|-------------------|---|--------------|---------|--------------------------|
| 1 | Planeación | Externa | Operacional | Especificaciones solicitadas por fuera del alcance de los interesados a presentarse | 1. Oportunidad en la contratación | 2 | 3 | 6 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Revisión de comportamiento de procesos anteriores 2. Revisión de los históricos de requerimientos de los clientes 3. Revisión y validación de las variables jurídicas, financieras y técnicas por parte de las áreas correspondientes. | 2 | 2 | 4 |
| 2 | | Interno | Operacional | Realización incompleta o inoportuna de estudios de mercado | 1. Oportunidad en la contratación | 1 | 3 | 3 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Obligatoriedad de referenciamiento de precios 2. Actualización permanente de la información consignada 3. Rastreo adecuado e integral de la información de cada mercado 4. Solicitar mínimamente el dos cotizaciones durante la etapa de referenciamiento de precios indicando las variables gnerales de contratación que impacte en los costos. 5. Estándarización de los minutos - menús para la atención del servicio derfinidad por rangos para la optimización de los recursos. | 1 | 2 | 2 |
| 3 | | Interno | Operacional | Falta de conocimiento de los potenciales proponentes sobre la convocatoria de contratación | 1. Oportunidad en la contratación | 2 | 2 | 4 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Publicación en el portal de contratación de la ESU vinculo con Colombia compra Eficiente 2. Realización de referenciamiento de mercado 3. <u>Invitación a participar</u> | 1 | 2 | 2 |
| 4 | | Interno | Operacional | Inadecuada formulación de pliegos de condiciones | 1. Oportunidad en la contratación | 2 | 4 | 8 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Revisión detallada e integral de la necesidad de la ESU y los potenciales requerimientos de compra por parte del cliente. 2. Realización de referenciamiento de precios 3. Revisión y aprobación por parte de las áreas correspondientes de la entidad de las diferentes variables formuladas en los pliegos de condiciones. 3. Validación de datos históricos 4. Aplicabilidad del Manual de contratación | 1 | 4 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----|-----------|-----------------|-------------|---|---|---|---|---|-----|-------------------|--|---|---|---|
| 5 | | Interno | Operacional | Los documentos requeridos, requisitos habilitantes y factores de verificación y evaluación no son los apropiados para el objeto a contratar | 1. Oportunidad en la contratación | 2 | 4 | 8 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Revisión detallada e integral del requerimiento de compra 2. Experiencia por la empresa contratante en aspecto técnicos y de contratación correspondientes al objeto a contratar 3. Revisión y aprobación por parte de las áreas correspondientes de las diferentes variables 4. Aplicabilidad del manual de contratación de la entidad conforme a la modalidad de contratación 4. Retroalimentación de contrataciones similares en la entidad | 1 | 4 | 4 |
| 6 | Selección | Interno | Operacional | Inadecuada evaluación de potenciales contratistas | 1. Oportunidad en la contratación | 2 | 4 | 8 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Estricto cumplimiento a los pliegos de condiciones y/o Manual de Contratación 2. Verificación y validación por parte de las áreas correspondientes 3. Realizar las aclaraciones que hayan lugar con los oferentes. 4. Verificación con fuentes externas cuando de lugar. | 1 | 3 | 3 |
| 7 | | Externa | Operacional | Declaración de desierto del proceso por carencia de proponentes | 1. Oportunidad en la contratación 2. Incumplimiento contractual con el cliente | 2 | 4 | 8 | ESU | Aceptar el riesgo | 1. Publicación en el portal de contratación de la ESU - vínculo con Colombia Compra Eficiente 2. Realización de referenciamiento de precios 3. Invitación a participar | 2 | 2 | 4 |
| 8 | | Externa | Operacional | Declaración de desierto del proceso por incumplimiento de los pliegos de condiciones por parte de los proponentes | 1. Oportunidad en la contratación | 3 | 2 | 6 | ESU | Aceptar el riesgo | 1. Validación y verificación de condiciones en la etapa de planeación 2. Respuesta oportuna a las inquietudes presentadas por los proponentes 3. Realización de referenciamiento de precios 4. Participación en revisión de los pliegos por parte de todas las subgerencias, la Secretaría General y Auditoría Interna | 2 | 2 | 4 |
| 9 | | Externo | Operacional | Retrasos en los tiempos estipulados para la adjudicación del contrato | 1. Oportunidad en la contratación y ejecución | 3 | 2 | 6 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Seguimiento estricto al cronograma de actividades de la respectiva solicitud. 2. Respuesta oportuna a las inquietudes presentadas por los proponentes. 3. Acompañamiento por parte de la Secretaría General de la ESU. 4. Aprobación por parte del comité de gerencia al informe de evaluación | 2 | 2 | 4 |
| 10 | | Interno Externo | Operacional | Retrasos en la legalización del contrato, pólizas y Acta de inicio que afecta la inicio de la ejecución contractual | 1. Retrasos en la ejecución del contrato | 3 | 3 | 9 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Cumplimiento de cronograma de actividades precontractuales. 2. Seguimiento en cada actividad precontractual por parte del profesional delegado para surtir el proceso de contratación 3. Apoyo por parte de la Secretaría General en la formulación de las condiciones contractuales y todos los actos derivadas de las mismas. 4. Notificar al contratista sobre los tiempos de la ESU para dar cumplimiento a la legalización y publicación de los documentos contractuales. | 2 | 2 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|----|--------------|-----------------|-------------|--|--|---|---|---|----------------------|---------------------|--|---|---|---|
| 11 | Contratación | Externo | Operacional | Adulteración de documentos por parte de los oferentes | 1.Oportunidad en la contratación | 2 | 4 | 8 | Transferir el riesgo | Contratista | 1. Verificación de la validez de la información suministrada por el proveedor por parte de las áreas resepectivas. 2. Verificación de históricos si el contratista ha generado contrataciones previas con la entidad. 3. Verificación y validación de la información suministrada por el oferente con las empresas y/o entidades referenciadas en la propuesta. 3.Verificación y aprobación por parte del comité de gerencia. | 1 | 4 | 4 |
| 12 | | Interno | Operacional | Generar acciones permitiendo el favorecimiento de proveedores | 1.Oportunidad en la contratación | 1 | 4 | 4 | ESU | Asumir el riesgo | 1. Revisión de las propuestas por parte del área misional y de las áreas de apoyo. 2. Revisión por parte del Comité de Gerencia 3. Aplicación de los procesos y controles para la modalidad de contratación | 1 | 3 | 3 |
| 13 | | Interno Externo | Operacional | Indebida exoneración de expedición de pólizas o constitución inadecuada o tardía de las garantías contractuales exigidas | 1. Oportunidad en la ejecución contractual | 2 | 3 | 6 | CONTRATISTA | Trasladar el riesgo | 1. Claridad en las especificaciones solicitadas en la solicitud de propuesta comercial 2. Verificación y validación con la Secretaría General y compañías aseguradoras 3. Revisión y tramites oportunos por parte de la auxiliares | 2 | 2 | 4 |
| 14 | | Interno | Operacional | Inadecuada formulación del documento contractual | 1. Oportunidad en la contratación y ejecución | 2 | 4 | 8 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Elaboración clara y coherente del documento contractual de conformidad con las especificaciones solicitadas en los pliegos de condiciones o estudios previos 2. Verificación y validación de la Secretaría General u otras áreas de interés | 1 | 3 | 3 |
| 15 | | Interno | Operacional | Incumplimiento de la publicación del contrato | 1. Incumplimiento de normatividad establecida para tal fin | 3 | 2 | 6 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Cumplimiento de los términos estipulados en la ley y en el Manual de Contratación 2. Firma oportuna de los contratos | 2 | 2 | 4 |
| 16 | | Externa | Operacional | Incumplimiento de las obligaciones contractuales por parte del contratista | 1. Posible incumplimiento al contratista 2. Suspensión del contrato 3, Terminación anticipada del contrato | 2 | 4 | 8 | Transferir el riesgo | Contratista | 1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU 2. Comunicación clara y efectiva acerca de todas las obligaciones del contrato 3. Respaldo de garantías al contrato 4. Reportar novedades en caso de presentarse a las área de apoyo respectivas. 5. Respaldo mediante las garantía contractuales establecidas en el contrato | 2 | 2 | 4 |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|-----------|--------------------|--------------------|--|--|--|---|---|----------------------|--------------------|---|---|---|---|---|
| 17 | Ejecución | Externa | Operacional | Configuración de circunstancias externas que impiden el cumplimiento de las obligaciones contractuales | 1. Impacto en la ejecución contractual afectando al cliente 2. Demanda de mayor tiempo por parte de las partes para la solución de la situación | 3 | 3 | 9 | ESU Contratista | Aceptar el riesgo | 1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU 2. Comunicación constante entre el supervisor y el cliente y entre el supervisor y el proveedor 3. Definición precisa de las circunstancias que no constituirán fuerza mayor o caso fortuito 4. Definición por parte del cliente y del supervisor del contrato de las acciones correctivas a seguir que permitan la atención del requerimiento | 2 | 3 | 6 | |
| 18 | | Externa | Operacional | Sobre ejecución por parte del contratista en el desarrollo de sus obligaciones | 1. Recursos insuficientes para responder con la obligación contractual | 2 | 4 | 8 | Transferir el riesgo | Contratista | 1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU 2. Claridad en la redacción de las cláusulas 3. Control sobre los servicios requeridos por el cliente | 2 | 3 | 6 | |
| 19 | | Interno Externo | Operacional | Retrasos en el pago a los contratistas | 1. Oportunidad en la ejecución contractual 2. Oportunidad en la liquidación del contrato y el contrato interadministrativo | 2 | 2 | 4 | ESU | Reducir el riesgo | 1. Disposición de cláusulas coherentes con la administración de los recursos y la forma de pago del contratista 2. Oportuna gestión de cobro de los recursos a administrar 3. Comunicación permanente y efectiva entre las áreas de pago y de ejecución | 1 | 2 | 2 | |
| 20 | | Liquidación | Externa | Operacional | No concurrencia del contratista para suscribir el documento de liquidación | 1. Impacta la liquidación del contrato interadministrativo 2. Posibles hallazgos por parte de los organismos de control | 2 | 2 | 4 | ESU CONTRATISTA | Asumir el riesgo | 1. Documentación del trámite para la suscripción de la liquidación 2. Liquidación unilateral | 1 | 2 | 2 |
| 21 | | | Externa Interna | Operacional | Disparidad en el cruce de cuentas y obligaciones pendientes al momento de la liquidación | 1. Impacta la liquidación del contrato interadministrativo 2. Posibles hallazgos por parte de los organismos de control | 3 | 2 | 6 | ESU CONTRATISTA | Reducir el riesgo | 1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU 2. Gestión documental adecuada 3. Disposición de cláusulas claras en el documento contractual | 2 | 2 | 4 |