

OBJETO:

PRESTACIÓ

Etapa	Fuente	Item	Riesgo	Tipo	Probabilidad
Planeación	Interna	1	Especificaciones solicitadas por fuera del alcance de los interesados a presentarse	Operacional	2
	Interna	2	Falta de conocimiento del mercado sobre la solicitud privada de oferta	Operacional	2
	Interna	3	Los documentos requeridos, requisitos habilitantes y factores de verificación y evaluación no son los apropiados para el objeto a contratar	Operacional	2
	Interna	4	Definición inadecuada de mecanismos de selección de contratista	Operacional	2
	Externa	5	Declaración desierta del proceso por carencia de proponentes	Operacional/ Financiero	2
	Externa	6	Declaración desierta del proceso por incumplimiento de los pliegos de condiciones por parte de los proponentes	Operacional/ Financiero	2

Selección	Externa	7	Número de oferentes seleccionados no cumple con el requerido en el Reglamento de Contratación	Operacional/ Financiero	2
	Interna	8	Generar acciones permitiendo el favorecimiento de proveedores	Corrupción	1
	Interna	9	Selección de oferentes que no cumplan con la totalidad de los requisitos habilitantes o se encuentren incurso en alguna inhabilidad o incompatibilidad	Operacional	2
	Externa	10	Adulteración de documentos por parte de los oferentes	Operacional	1
Contratación	Interna /Externa	11	Retrasos en la legalización del contrato, pólizas y acta de inicio que afecta el inicio de la ejecución contractual	Operacional	2
	Externa	12	Retrasos en los tiempos estipulados para la adjudicación del contrato por observaciones al informe de evaluación	Operacional/ Financiero	3
Ejecución	Externa	13	Incumplimiento en la prestación del bien o servicio a contratar por parte del aliado.	Operacional / financiero	3
	Externa	14	Determinación incorrecta de la necesidad del bien o servicio por parte del cliente.	Operacional/ Financiero	3
	Externa	15	Prestación Deficiente del servicio o exigencia de vinculo laboral de quien presta el servicio a la ESU, mediante demanda o demanda por parte de un tercero a la ESU.	Operacional	4
ión	Externa	16	No concurrencia del contratista para suscribir el documento de liquidación	Operacional	3

Liquidaci	Externa	17	Disparidad en el cruce de cuentas y obligaciones pendientes al momento de la liquidación	Operacional	3
-----------	---------	----	--	-------------	---

Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente

PROBABILIDAD		1- Insignificante
Puede ocurrir excepcionalmente	1 - Raro	
Puede ocurrir ocasionalmente	2 - Improbable	
Puede ocurrir en cualquier momento futuro	3 - Posible	
Probablemente va a ocurrir	4 - Probable	1
Ocurre en la mayoría de circunstancias	5 - Casi seguro	

N DE SERVICIO INTEGRAL DE ASEO PARA LA EMPRESA PARA LA SEGURIDAD URBANA - ESU

Impacto	Valoración		Asignación	Tratamiento
	Denominación	Descripción		
1	3	Riesgo Bajo	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de contrataciones anteriores en el servicio de ASEO. 2. Revisión de los históricos de requerimientos de los clientes (La Dirección Administrativa y Financiera) 3. Revisión y validación de las variables jurídicas, financieros y técnicos
2	4	Riesgo Bajo	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publicación en el portal de contratación de la ESU 2. Publicación en el SECOP
4	6	Riesgo Alto	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Certificado de Existencia y representación que permita verificar el objeto por la empresa contratante en aspectos técnicos y de contratación 2. Acompañamiento y asesoría por parte de la Secretaría General para atender los aspectos jurídicos correspondientes al objeto a contratar. 3. Acompañamiento y asesoría por parte de la Dirección Administrativa y Financiera para atender los financieros y contables correspondientes al objeto a contratar. 4. Soporte y apoyo por los directores de las áreas que constituyen la empresa.
4	6	Riesgo Alto	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realización de un adecuado estudio previo del sector. 2. Acompañamiento y asesoría por parte de la Secretaría General para atender los aspectos jurídicos correspondientes al objeto a contratar. 3. Acompañamiento y asesoría por parte de la Dirección Financiera para atender los financieros y contables correspondientes al objeto a contratar. 4. Soporte y apoyo por los directores de las áreas que constituyen la empresa.
2	4	Riesgo Bajo	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publicación en el portal de contratación de la ESU 2. Publicación en el SECOP
2	4	Riesgo Bajo	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realización de un adecuado estudio previo del sector. 2. Validación y verificación de condiciones en la etapa de planeación 3. Respuesta oportuna a las inquietudes presentadas por los proponentes.

2	4	Riesgo Bajo	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publicación en el portal de contratación de la ESU 2. Publicación en el SECOP 3. Claridad en los pliegos y condiciones 4. Respuesta oportuna a las observaciones presentas por los proponentes en la etapa de publicación 5. Hacer la respectiva subsanación en caso de requerirse con el apoyo de la Secretaria General 6. Verificación de la documentación aportada
4	5	Riesgo Medio	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión de las propuestas por parte del área misional y de las áreas de apoyo. 2. Revisión por parte del Comité de Contratación.
4	6	Riesgo Alto	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Verificación de la documentación aportada. 2. Estricto cumplimiento a los pliegos de condiciones y/o manual de contratación. 3. Verificación y validación por parte de las áreas correspondientes.
3	4	Riesgo Bajo	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Verificación de la documentación aportada.
2	4	Riesgo Bajo	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Claridad en las especificaciones solicitadas en los pliegos de condiciones. 2. Publicación informe de evaluación 3. Seguimiento y control a los tramites contractuales exigidos al proponente.
2	5	Riesgo Medio	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Respuesta oportuna a las inquietudes presentadas por los proponentes. 2. Acompañamiento por parte de la Secretaria General de la ESU. 3. Aprobación por parte del comité de gerencia al informe de evaluación
4	7	Riesgo Alto	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU. 2. Respaldo de garantías contractuales(Cumplimiento, calidad, prestaciones laborales y Responsabilidad Civil Extracontractual)
4	7	Riesgo Alto	Reducir el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Acompañamiento y asesoría del área de infraestructura física de la ESU en la etapa pre-contractual.
3	7	Riesgo Alto	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Supervisión permanente a la ejecución del contrato por parte de la ESU.
2	5	Riesgo Medio	Aceptar el riesgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documentación del trámite para la suscripción de la liquidación 2. Liquidación unilateral

2	5	Riesgo Medio	Aceptar el riesgo	1. Seguimiento y control por parte del supervisor de la ESU 2. Gestión documental adecuada 3. Disposición de cláusulas claras en el documento contractual
---	---	--------------	-------------------	---

IMPACTO			
Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aún así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
2- Menor	3- Moderado	4- Mayor	5- Catastrófico
16			
	15		
12		13-14	
2-5-6-7-11		3-4-9	
	10	8	